



**RÉPUBLIQUE  
FRANÇAISE**

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*



# **SÉMINAIRE DES ANIMATIONS POUR LA PROTECTION DES CAPTAGES**

***RESTITUTION DES ATELIERS***

***18 novembre 2021 – Maison de l'Océan Paris***

## POINT LIMINAIRE

Les présentes diapositives avaient pour vocation de faire une restitution très synthétique (5 minutes pour 1h30 d'atelier) des travaux des ateliers participatifs organisés lors de ce séminaire.

Elles n'ont donc pas vocation à être exhaustives, mais à restituer les messages clés issus des échanges entre les participants.

Aussi, les feuilles de route de l'animation ne développent pas l'ensemble des items recensés, mais s'attachent à étudier quelques cas seulement.

# THÉMATIQUES ABORDÉES

- 1. Développement de filières BNI – Grand amphithéâtre**
2. Maîtrise foncière – Salle du Conseil
3. PSE (suivi-évaluation-pérennisation) – Salon Laugier
4. Aménagements d'hydraulique douce et solutions fondées sur la nature – Bibliothèque (3<sup>ème</sup> étage)
5. Installation-transmission – Grand Salon (3<sup>ème</sup> étage)
6. Suivi-évaluation des programmes d'actions – Petit amphithéâtre

# DÉVELOPPEMENT DE FILIÈRES BNI – CARTOGRAPHIE DES ACTEURS



Source : chambre d'agriculture 77

## DÉVELOPPEMENT DE FILIÈRES BNI – FEUILLE DE ROUTE DE L'ANIMATION

Acteurs	Objectif(s)	Contraintes	Ressources/outils animateur	Stratégie/leviers d'action animateur
<p>Filière aval – acteurs économiques de stockage et de transformation</p>	<p>Les intégrer dans les discussions (COPIL et autres) – ils sont trop souvent oubliés Les sensibiliser aux enjeux des captages, informer</p>	<p>Territoire où les acteurs de transformation sont absents : difficultés pour les identifier et les contacter</p>	<p>Cartographie des acteurs Carte des AAC à mettre à leur disposition Service développement économique (des EPCI) Agriculteurs élus (porte d'entrée des coopératives)</p>	<p>Argumentaire basé sur l'intérêt économique des AAC (aides) Argumentaire basé sur les intérêts des produits d'un point de vue sociétal (valorisations multiples) Partir de l'organisme stockeur pour descendre la filière (demander qui sont leurs clients) Ne pas se limiter à « son » territoire</p>

## DÉVELOPPEMENT DE FILIÈRES BNI – FEUILLE DE ROUTE DE L'ANIMATION

Acteurs	Objectif(s)	Contraintes	Ressources/outils animateur	Stratégie/ leviers
Filière amont – agriculteurs	Les convaincre de l'existence d'un débouché rentable Apporter des chiffres, transmettre l'information Expliquer les enjeux du changement de pratiques et de productions Mettre en relation avec les acteurs pertinents Connaître leurs projets (éventuelles mises en relation entre agriculteurs)	Disponibilité Quantité et diversité des contraintes à prendre en compte Temps nécessaire à l'interconnaissance et à la confiance (relationnel) Attentes de l'agriculteur qui sont plutôt d'ordre technique Avoir quelque chose de concret à leur proposer	Mettre en lien les personnes compétentes (avoir de bonnes relations avec conseillers techniques) Réunions de partage d'information (bilan sur l'eau, les sujets d'actualité) Rencontre individuelle Lettre d'information REX d'agriculteurs	

## Acteurs

Filière aval – consommateurs

Filière amont – fournisseurs d'intrants

Acteurs techniques (aspects économiques) – bureaux d'études, région, départements, CCI, chambres des métiers

Acteurs administratifs et financier – financeurs (AE, région, département, Europe, ADEME, collectivités) et services de l'Etat

Acteurs techniques (aspects agronomiques) – GAB, CA, CIVAM, CUMA, Agrof'ile, organismes de conseil privé

Acteurs politiques – élus locaux (communes, EPCI), syndicats de milieu, CA, syndicats agricoles

# THÉMATIQUES ABORDÉES

1. Développement de filières BNI – Grand amphithéâtre
- 2. Maîtrise foncière – Salle du Conseil**
3. PSE (suivi-évaluation-pérennisation) – Salon Laugier
4. Aménagements d'hydraulique douce et solutions fondées sur la nature – Bibliothèque (3<sup>ème</sup> étage)
5. Installation-transmission – Grand Salon (3<sup>ème</sup> étage)
6. Suivi-évaluation des programmes d'actions – Petit amphithéâtre



## 1. Photographie des participants :

- 5 animateurs avec le mandat
- 2 opérateurs fonciers (SAFER, TDL)
- AMO (CD, chambre d'agri, PETR)

## 2. Les différents outils de maîtrise foncière identifiés :

- Outils permettant de protéger la vocation agricole des terres (docs d'urbanisme, ...)
- Outils permettant d'orienter les pratiques agricoles sans changement de propriété (servitudes, BRE, ORE, ZSCE)
- Outils permettant d'orienter les pratiques agricoles en changeant la propriété (acquisition amiable, préemption, mise en réserve foncière, échanges parcellaires).

## MAÎTRISE FONCIÈRE – CARTOGRAPHIE DES ACTEURS

Propriétaires

Exploitants  
agricoles

Animateur

Élus collectivité

SAFER

Terre de liens

## MAÎTRISE FONCIÈRE – FEUILLE DE ROUTE DE L'ANIMATION

	Objectif(s) de l'acteur ou de l'animateur	Contraintes	Stratégie/leviers d'action animateur	Ressources/outils animateur
SAFER	Partage des objectifs de protection de la ressource en eau de la collectivité	<p>Objectifs différents</p> <p>Estimation financière des biens différente</p> <p>Relation SAFER/collectivité</p>	<p>Associer la SAFER dès le début de l'étude BAC (COFIL, COTECH)</p> <p>Constituer un groupe d'échanges avec les opérateurs fonciers</p>	<p>Stratégie foncière (territoire, zonage, priorisation, budget)</p> <p>Convention collectivité / SAFER</p> <p>Pré-diags, diags</p>

## MAÎTRISE FONCIÈRE – FEUILLE DE ROUTE DE L'ANIMATION

	Objectif(s) de l'acteur	Contraintes	Stratégie/leviers d'action animateur	Ressources/outils animateur
Élus collectivité	<p>Protéger les ressources en eau en maîtrisant les coûts</p> <p>Instaurer une relation de confiance avec les acteurs agricoles du territoire</p>	<p>Méconnaissance des acteurs fonciers</p> <p>Moyens humains et financiers</p> <p>Délais administratifs</p> <p>Connaitre le potentiel du territoire</p>	<p>Sensibilisation des élus à la thématique foncière</p> <p>Créer des réseaux (opérateurs fonciers, ...)</p> <p>Prioriser les secteurs d'intervention</p>	<p>Convention</p> <p>Stratégie foncière</p> <p>Diagnostic foncier</p> <p>Financement AESN</p>

# THÉMATIQUES ABORDÉES

1. Développement de filières BNI – Grand amphithéâtre
2. Maîtrise foncière – Salle du Conseil
- 3. PSE (suivi-évaluation-pérennisation) – Salon Laugier**
4. Aménagements d'hydraulique douce et solutions fondées sur la nature – Bibliothèque (3<sup>ème</sup> étage)
5. Installation-transmission – Grand Salon (3<sup>ème</sup> étage)
6. Suivi-évaluation des programmes d'actions – Petit amphithéâtre

# Objectif de l'atelier

Faire réfléchir les animateurs sur leur rôle dans un projet PSE : définition, mise en œuvre, évaluation et pérennisation

Réflexions sur la mobilisation d'un acteur : objectifs, contrainte, stratégie et outil

# Pour moi, un PSE c'est

Un nouveau moyen d'engager des agri +++

Un levier économique

Donner du sens à l'action / objectifs du territoire

Rémunérer les agri pour les engager

Un outil d'avenir pour co-construire

Une opportunité d'adaptation locale

Contrat financier entre collectivité et agri

Rémunération des pratiques vertueuses

Encourager et récompenser

# Un PSE est réussi si

Il remplit ses objectifs

Il donne envie aux autres agri de s'engager +++

Sans PSE, les actions se poursuivent

Si les objectifs du programme d'action sont atteints

Si les agri ont changé leurs pratiques +

Si modification de la qualité de l'eau

Engagement dans un changement durable



# Rappel des fondamentaux du PSE

Paiement : Consentement à payer et à recevoir, notion de rentabilité, juste prix et de pérennité

Service : fourniture d'un service : qui ? Et comment (identification des potentielles pratiques mises en œuvre) ?

Environnement : quelle composante de l'environnement veut on améliorer ?  
Quel suivi ? Quels indicateurs ?

# PSE (SUIVI ÉVALUATION PÉRENNISATION) – CARTOGRAPHIE DES ACTEURS ET DE LEUR IMPLICATION

	Mise en place PSE	Évaluation / Pérennisation
Positif	Beaucoup d'acteurs référencés : AESN, élus, agri, OPA, chambre d'agri, animateurs	Beaucoup d'acteurs référencés : AESN, élus, agri, OPA, chambre d'agri, animateurs Coopératives
Négatif	- d'acteurs cités : élus, agri, consommateurs, OPA	
neutre	Abonnés, DDT, élus	

Des mêmes acteurs à différents niveaux

Oubli de l'axe environnement (évaluation, autre thématique que l'eau....)  
et administratif et financier de la collectivité (évaluation / pérennisation)

# PSE (SUIVI ÉVALUATION PÉRENNISATION) – FEUILLE DE ROUTE DE L'ANIMATION

	Objectif(s)	Contraintes	Ressources/outils animateur	Stratégie/leviers d'action animateur
Élu de la collectivité AEP	Vote le PSE	Budget Peur des administrés Peu d'intérêt	Étude économique dont coût de fonctionnement Diagnostic de la problématique Consentement à payer Communication	Identifier le bénéfice € Enquête auprès des consommateurs Communiquer sur les co-bénéf Recherche de co-financeurs Quels objectifs du PSE?

# Thématiques abordées

1. Développement de filières BNI – Grand amphithéâtre
2. Maîtrise foncière – Salle du Conseil
3. PSE (suivi-évaluation-pérennisation) – Salon Laugier
- 4. Aménagements d'hydraulique douce et solutions fondées sur la nature – Bibliothèque (3<sup>ème</sup> étage)**
5. Installation-transmission – Grand Salon (3<sup>ème</sup> étage)
6. Suivi-évaluation des programmes d'actions – Petit amphithéâtre

Fédération de chasse

Technicien rivière

Experts techniques

Association  
environnementales

Animateur

Services  
déconcentrés  
et agence

Communes rurales

Coopératives  
agricoles

Exploitants  
agricoles

Conseillers  
techniques  
agricoles

*Légende : acteurs avec objectifs **principalement\*** convergents, divergents, les deux*

*\*cette cartographie reste schématique, le positionnement des acteurs peut varier en fonction du contexte*

# HYDRAULIQUE DOUCE ET SOLUTIONS FONDÉES SUR LA NATURE – FEUILLE DE ROUTE DE L’ANIMATION

Objectif(s)	Contraintes	Ressources/outils animateur	Stratégie/leviers d’action animateur
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Limiter l'érosion des sols, les transferts de pollution</li> <li>- Épurer/ filtrer l'eau</li> <li>- Ralentir l'eau (baisse des inondations et étiages)</li> <li>- Protéger la ressource</li> <li>- Créer des zones de dilution</li>   <li>- Créer des sites de démonstration (convaincre, faire confiance)</li> <li>- Favoriser des pratiques agricoles moins polluantes</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- démonstration de l'efficacité des aménagements (sur la qualité de l'eau)</li> <li>- manque de volonté des agris et de soutien politique des élus</li> <li>- partir de rien</li> <li>- diversité des acteurs à mobiliser</li> <li>- accord des propriétaires (foncier)</li> <li>- temps long entre négociation et travaux (administratif)</li> <li>- complexité des interventions entre ESU et ESO et compétitions avec infras grises</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- bibliographie (IRSTEA, INRAE...): connaissance scientifique accumulée et actualisée</li> <li>- séminaire animateurs</li> <li>- médias: journaux locaux</li> <li>- expertise des techniciens rivières</li> <li>- Etude PAHD</li> <li>- connaissance du territoire et de son histoire (paysages...)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- élaborer une étude PAHD en associant les agriculteurs</li> <li>- organiser des journées thématiques d'échanges, visites de terrain, restitution, bilan</li> <li>- se mettre à la place des acteurs à mobiliser, les fédérer</li> <li>- prioriser des zones d'intervention</li> </ul>

# Thématiques abordées

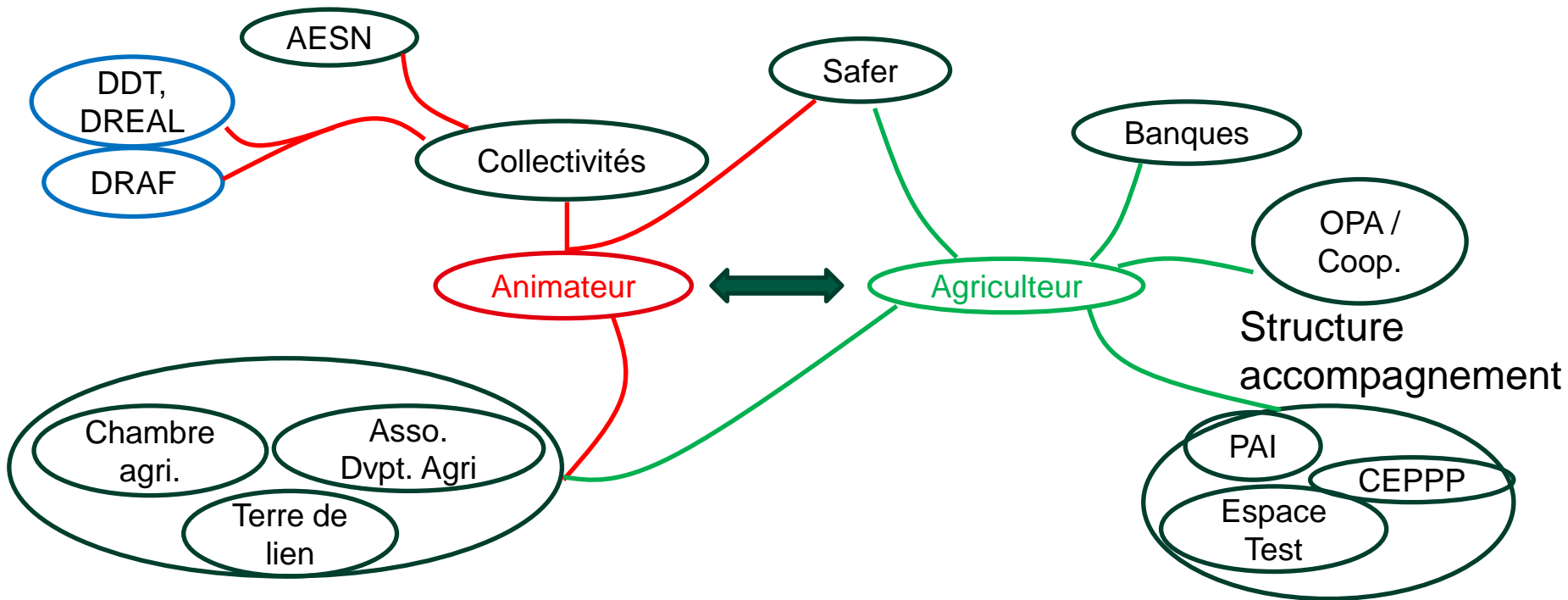
1. Développement de filières BNI – Grand amphithéâtre
2. Maîtrise foncière – Salle du Conseil
3. PSE (suivi-évaluation-pérennisation) – Salon Laugier
4. Aménagements d'hydraulique douce et solutions fondées sur la nature – Bibliothèque (3ème étage)
- 5. Installation-transmission – Grand Salon (3ème étage)**
6. Suivi-évaluation des programmes d'actions – Petit amphithéâtre

### Définition d'un objectif commun :

Quel rôle peut jouer l'animation pour profiter du contexte de renouvellement de génération agricole et mettre en œuvre des changements de pratiques agricoles durable qui préservent la ressource en eau ?



# INSTALLATION-TRANSMISSION – CARTOGRAPHIE DES ACTEURS



# Action à mettre en place : Recensement

- **Cédants**

- ➔ Au sein de l'étude AAC (demander date de cession et si repreneur existant)
- ➔ Sinon réaliser enquête directe avec la liste des agriculteurs (mails + contact individuels)
- ➔ Organiser des réunions agri. Sur le thème des transmissions (café, apéro théâtre). Question de mobilisation des agriculteurs

- **Porteurs de projet d'installation (comment animateur peut les connaître)**

- ➔ Au niveau des collectivités, semble dépasser les compétences/le domaine animateur
- ➔ Lien animateur - Structures d'accompagnements

# Thématiques abordées

1. Développement de filières BNI – Grand amphithéâtre
2. Maîtrise foncière – Salle du Conseil
3. PSE (suivi-évaluation-pérennisation) – Salon Laugier
4. Aménagements d'hydraulique douce et solutions fondées sur la nature – Bibliothèque (3ème étage)
5. Installation-transmission – Grand Salon (3ème étage)
- 6. Suivi-évaluation des programmes d'actions – Petit amphithéâtre**

# SUIVI-ÉVALUATION DES PLANS D' ACTIONS – FEUILLE DE ROUTE DE L' ANIMATION

Indicateur	Indicateur de résultat ou de moyen?	Source (acteur à solliciter?)	Contraintes	Outil, levier d'action à mobiliser par l'animateur
Surfaces Bio, Bas Niveaux d'Intrants	Indicateur de résultat	DDT (RPG) GAB Agence bio	Difficulté à « avoir la main » sur la donnée et sur son évolution	Intégrer représentant de la structure qui possède la donnée dès le début de la démarche Suivi de la dynamique territoriale, projets alimentaires territoriaux
Participation des agriculteurs aux animations, actions mises en œuvre (ex : parcelles d'essai)	Moyen	Animateurs et agriculteurs	Dynamiques sociales difficiles à quantifier	Communication, montrer l'avantage pour l'agriculteur de s'engager

# SUIVI-ÉVALUATION DES PLANS D' ACTIONS – FEUILLE DE ROUTE DE L'ANIMATION

Indicateur	Indicateur de résultat ou de moyen?	Source (acteur à solliciter?)	Contraintes	Outil, levier d'action à mobiliser par l'animateur
REH	Résultat	Agence de l'eau, Chambres d'agriculture, conseils départementaux, conseil agricole, coopératives pour la diffusion	Représentativité des parcelles mesurées, fiabilité de la mesure, contexte climatique, pédologique, hydrogéologique	Base pour la discussion Levier pour engager le dialogue même sur questions phytos
IFT	Outil d'aide à la décision, à la discussion	Agriculteur	Confiance (peur du contrôle), représentativité, temps récupérer l'indicateur, fiabilité	Sensibilisation, pédagogie

## SUIVI-ÉVALUATION DES PLANS D' ACTIONS – RETOUR D'EXPÉRIENCE SUR L'ÉTABLISSEMENT DES INDICATEURS

- Difficultés à définir des objectifs communs entre collectivité, financeurs, agriculteurs
- Différence de temporalité entre les indicateurs de qualité de l'eau et les pratiques/dynamiques du territoire
- Equilibre entre le temps passé à récolter/analyser les indicateurs vs temps passé à l'animation et à créer une dynamique sur l'AAC
- Justification de non-évolutions : indicateurs qui témoignent du travail de l'animateur vs du plan d'action lui-même